

Handlingsplan 2026

Vedtatt 09.12.25,

*som revidering av tekst og tabeller i Handlingsplan 2025-2030,
med **utheving** av prioriterte tiltak for 2026*

Innhold

Sammendrag: Polyfons Handlingsplan 2025-2030 og prioriterte tiltak i 2026.....	2
I) Innledning	3
II) Realisering av en nasjonal funksjon	4
III) Bruker- og pårørendemedvirkning som rettighet og arbeidsmåte.....	5
IV) Målsetting 1: Kunnskap om MT og musikk som helseressurs er lett tilgjengelig i samfunnet	6
V) Målsetting 2a: MT er integrert i tjenester og tilbud på en systematisk måte	7
VI) Målsetting 2b: Musikk er tatt systematisk i bruk som folkehelseressurs	8
VII) Målsetting 3: Forsking om MT og andre helserelaterte musikkpraksiser er praksisnær og samfunnsrelevant og av internasjonal standard.....	9
VIII) Målsetting 4a: Utdanningene i MT er relevante, av høy kvalitet og av tilstrekkelig omfang	10
IX) Målsetting 4b: Emner / kurs om MT / musikk og helse er integrerte i aktuelle utdanninger	11
X) Rullering: evaluering, prioritering, samordning og arbeidsfordeling	12

Sammendrag: Prioriterte tiltak i 2026

I) Innledning

Denne handlingsplanen konkretiserer arbeidet med å realisere Polyfon kunnskapsklynges [strategi](#). I dette sammendraget er prioriterte tiltak i 2026 satt opp som kulepunkt. Begrunnelser, kontekst og oppstart går fram av de enkelte kapitler som følger.

II) Nasjonal funksjon

- Videre arbeid med søknad om etablering av nasjonal kompetansetjeneste for MT
- Utarbeiding av prosjektplan for OPPTAKT i løpet av årets første kvartal
- Oppstart og gjennomføring av første prosjektår av OPPTAKT (2026-2028)

III) Bruker- og pårørendemedvirkning

- Tilrettelegging for økt samhandling mellom Erfaringspanelet og klyngedeltakerne

IV) Kunnskap i samfunnet om musikkterapi og musikk som helseressurs

- Målretta informasjonsarbeid inn mot utvalgte grupper, som politikere, ledere, bruker-organisasjoner, elever ved videregående skoler, osv.
- Aktiv tilstedeværelse i media og sosiale medier, på tverrfaglige konferanser og på ulike samfunnsarenaer, som f.eks. Arendal-uka

V) Integrasjon av musikkterapi i tjenester og tilbud

- Styrking av implementering lokalt og nasjonalt, gjennom arbeidsgrupper eller andre tiltak
- Styrking av kontaktflata med myndigheter, direktorat og kompetansemiljø, bl.a. med mål om å få MT inn i aktuelle oppdragsbrev
- Oppstart av OPPTAKT, med knutepunkt i øst, sør og vest, som grunnlag for fag- og tjenesteutvikling gjennom ulike samskappingsbaserte prosjekt

VI) Musikk som folkehelseressurs

- Arbeid for å bygge tverrfaglig samarbeid om musikk og folkehelse, der dette settes på agendaen i et tverrfaglig seminar i 2026

VII) Forsking om musikkterapi og andre helserelaterte musikkpraksiser

- Legge til rette for brobygging mellom praksisfelt og forskning, der
 - behovet for arbeidsgrupper vurderes
 - arbeidsseminar for styrking av dialogen mellom studenter, forskere, praktikere og erfaringsrepresentanter prøves ut som arbeidsform

VIII) Utdanningene i musikkterapi

- Dialoger mellom aktuelle fagmiljø i klynga for å stimulere utvikling av framtidig etterutdanning/ videreutdanning/spesialistutdanning

IX) Emner og kurs om musikkterapi / musikk og helse i aktuelle utdanninger

- Eksisterende tverrfaglige arbeidsgruppe med utgangspunkt i HVL vitaliseres og ledelsesforankres, samtidig som en stimulerer tverrfaglig samarbeid også ved UiB, om mulig også andre utdanningsinstitusjoner

X) Rullering av planen: evaluering, prioritering, samordning og arbeidsfordeling

Det legges opp til årlig rullering av denne planen, basert på evaluering av aktivitet og resultater.

I) Innledning

Polyfons Handlingsplan 2025-2030 bygger på [Polyfons strategi 2024-2030](#). Klyngas hovedmålsetting – basert på visjonen, verdiene, utfordringene og kunnskapsgrunnlaget beskrevet i strategien – er:

Kunnskapsklynga Polyfon skal styrke musikkterapi som helse- og sosialfaglig arbeid, utdanningsveg og forskingsområde i Norge, og samtidig støtte og stimulere annen bruk av musikk som ressurs for livskvalitet, mestring, læring og samfunnsdeltaking.

Handlingsplan 2025-2030 ble utarbeida av klyngas Strategigruppe (2023-2024) og ble vedtatt av Polyfons styringsgruppe i møte 13. desember 2024. Planen skal rulleres årlig.

Arbeidet med å realisere Handlingsplanen blir beskrevet i klyngas årsmeldinger, som både dokumenterer klyngeaktivitet og presenterer og vurderer indikatorer for samfunnseffekt.

Endringer i Polyfon og i politisk og faglig kontekst i 2025 med særlig relevans for handlingsplanen 2026

Endringer i Polyfon:

- En ny klyngeavtale er gjort ferdig og vil starte å gjelde i 2026
- Fire nye klyngedeltakere har kommet til, deriblant en ny type deltaker, nemlig statlig barnevern
- Tre nye undergruppedeltakere (kommuner) har kommet til i Partssamarbeid Vestland
- Erfaringspanelet er omorganisert, med en utviklingsplan som tydeliggjør mål og arbeidsmåter og at representasjonen i panelet skal omfatte både bruker-, pårørende- og organisasjonskompetanse
- Styringsgruppas diskusjoner i 2024 om hvordan styrke klyngas faglige handlekraft er fulgt opp, der en har arbeida med undergruppe- og knutepunktmodellene og med forberedelse av eventuell søknad om nasjonal kompetansetjeneste innen spesialisthelsetjenesten
- Partssamarbeid Vestland har fått tre nye kommuner som parter og er omorganisert etter et nytt undergruppekonsept som i framtida også kan vurderes av andre fylkeskommuner
- Agenda Vestlandet – stiftelsen fra Sparebanken Norge har gitt en bevilgning på over kr. 7,5 millioner til utprøving av klyngas knutepunktmodell, med vekt på regionene øst, sør og vest

Endringer i politisk kontekst omfatter bl.a. forslag i NOU 2025: 7 om nasjonal oppskalering av MT, mens endringer i faglig kontekst bl.a. omfatter en tydelig anbefaling av MT i den nye nasjonale veilederen for kommunale psykisk helse- og rustjenester

Forklaringer til tabellene med tiltak

Aktuelle tiltak er satt inn i tabeller under hvert kapittel.

Tabellene:

- skiller mellom tiltak klynga arbeider med (i normal skrift) og aktuelle nye tiltak (i *kursiv*)
- uthever med **fet skrift i kursiv** de tiltak som foreslås prioritert det kommende år
- ~~har overstrøket skrift~~ for tiltak som er avslutta
- har en åpen rad til slutt, som påminning om at planen skal være dynamisk og endres over tid

Merk: Aktuelle nye tiltak (i *kursiv*) er satt opp i tilfeldig (ikke-prioritert) rekkefølge. Ved rulling av planen, vil de prioriterte nye tiltakene altså settes øverst blant de kursiverte tiltakene, i **fet kursivert skrift**.

II) Realisering av en nasjonal funksjon

Som det går fram av klyngeavtalen og [Polyfons strategi 2024-2030](#), skal kunnskapsklynga bidra til utvikling av fag og tjenester i hele landet. En *knutepunktmodell* og arbeid for en *nasjonal kompetansetjeneste* i spesialisthelsetjenesten er de to strategiene som har vært vurdert grundigst. Prosessen er kommet langt når det gjelder knutepunkt:

Hvordan knutepunkt forstås i Polyfon-sammenheng går fram av [Klyngeavtalens vedlegg 3](#). At det bygges opp regionale knutepunkt skal ikke være til hinder for at det også åpnes for undergrupper i klyngesamarbeidet, slik det er beskrevet i [klyngeavtalens vedlegg 5](#).

Høsten 2025 fikk Polyfon kr. 7,53 millioner i støtte fra Agenda Vestlandet (Sparebanken Norge) til prosjekt OPPTAKT (2026-2028), for utprøving av knutepunktmodellen. Resultatmål i prosjekt OPPTAKT vil være å prøve ut knutepunkt regionene Øst, Sør og Vest. Et eventuelt framtidig prosjekt i regionene Midt og Nord vil måtte bygge på en ny fondssøknad.

Knutepunktene i Polyfon vil ha tilgang til ressurser for koordinering av samarbeidet i sin region og skal inngå i det nasjonale klyngesamarbeidet som koordineres av UiB.

Hvorfor er dette viktig?

- Et nasjonalt løft for utvikling av feltet er nødvendig ut ifra prinsippet om at befolkningen skal ha likeverdig tilgang til helsetjenester
- Nasjonal implementering er også viktig for at MT over tid skal ha den nødvendige bredde og tyngde som utdanningstilbud og forskningsfelt
- Polyfon samler de viktigste fagmiljøene på feltet i Norge og er derfor i posisjon til å arbeide med nasjonale ambisjoner

Hvor bør klynga være i 2030?

- Velfungerende knutepunkt er etablert i regionene Øst, Sør og Vest og arbeid med å forberede og/eller etablere nye knutepunkt i Midt og i Nord er i gang
- I de fleste fylker i landet er det etablert klyngeaktivitet

Aktuelle tiltak

Tiltak	Startår
1) Systematisk arbeid med å rekruttere klyngedeltakere fra hele landet, der det legges vekt på rekruttering etter knutepunktmodellen	2025
2) Tydeliggjøring av klyngesamarbeidets merverdi, der det differensieres mellom regionale og nasjonale klyngeoppgaver	2025
3) Videre arbeid med søknad om etablering av nasjonal kompetansetjeneste for MT	2025
4) Utarbeiding av prosjektplan for OPPTAKT i løpet av årets første kvartal	2026
5) Oppstart og gjennomføring av første prosjektår av OPPTAKT (2026-2028)	2026

Forutsetninger for å lykkes

- Kontinuerlig evaluering av regionalt og nasjonalt samarbeid, se kap. X.
- Balansert klyngerekuttering, der akademia, spesialisthelsetjeneste, kommunesektor og andre relevante aktører rekrutteres i alle klyngeregioner
- Tydelig rollefordeling og god samordning mellom klyngas regionale og nasjonale funksjoner
- Balanse i klyngesamarbeidet regionene imellom, etter hvert som dette blir mulig å bygge opp
- Balanse mellom små og store aktører i klynga, der de planlagte knutepunkt ikke skal medføre en dreining kun mot storbyproblematikk, men være et redskap for regional utvikling

III) Bruker- og pårørendemedvirkning som rettighet og arbeidsmåte

I Polyfon vektlegges både medvirkning fra mennesker som har egen- eller pårørender erfaring fra MT og medvirkning fra bruker- eller pårørendeorganisasjoner. Ordet «erfaringskompetanse» brukes om den kompetansen disse personene og organisasjonene bidrar med inn i klyngesamarbeidet.

Hvorfor er dette viktig?

- Medvirkning er en demokratisk rettighet
- Bruker- og pårørendemedvirkning har en egenverdi og er også en kjerneverdi i MT
- Medvirkning gir merverdi og gir bl.a. innsikt i hva som er viktig fra mottakersiden av MT
- Erfaringskompetanse er likeverdig med faglig og administrativ kompetanse og bidrar i et samskapings- og samproduksjonsperspektiv

Hvor bør klynga være i 2030?

- Klyngas Erfaringspanel har et klart mål, klare rammer og tydelig påvirkning på klyngesamarbeidet
- Klyngedeltakerne etterspør kompetansen som erfaringspanelet innehar
- Bruker- og pårørendemedvirkning er en naturlig del av alle prosesser i Polyfon, med tydelige forventninger og rollebeskrivelser i samskapings- og samproduksjonsprosessene
- De største brukerorganisasjonene i Norge har kunnskap om Polyfon og MT og bidrar aktivt i utvikling av feltet

Aktuelle tiltak

Tiltak	Startår
1) Klynga etablerer og driver et erfaringspanel	2018
2) Minst to erfaringsrepresentanter oppnevnes til styringsgruppe, arbeidsgrupper / utvalg	2019
3) Klynga etablerer en stilling for koordinator for brukermedvirkning	2022
4) Systematisk samarbeid med organisasjoner, aktuelle nettverk og fagmiljø	2022
5) Koordinator for brukermedvirkning og erfaringspanelet får tilbud om opplæring	2025
6) Tilrettelegging for økt samhandling mellom Erfaringspanelet og klyngedeltakerne	2026
Klyngedeltakerne får tilbud om kurs / opplæring om bruker- og pårørendemedvirkning i MT	
Årlig fagdag om bruker- og pårørendemedvirkning	
Systematisk bruker- og pårørendemedvirkning som arbeidsmåte og tema i alt informasjonsarbeid, i aktuelle praksiser, forskingsaktiviteter og utdanninger	
Samarbeid med erfarne brukere som hentes inn til konsulentvirksomhet	
Innhenting og systematisering av bruker- og pårørendekunnskap i klynga	

Forutsetninger for å lykkes

- Jevnlig evaluering av klyngearbeidets bruker- og pårørendemedvirkning, se kap. X.
- Klar klyngeforpliktelse på bruker- og pårørendemedvirkningens grunnlag, med anerkjennelse av perspektivets viktighet og tilretteleggelse for bruk av kritiske og konstruktive bidrag
- Økt kunnskap om og kompetanse i brukermedvirkning i alle klyngas aktiviteter
- Mangfold i rekruttering til erfaringspanel og annen bruker- og pårørendemedvirkning i klynga
- Tydeliggjøring av de ulike rollene for bruker- og pårørendemedvirkning i kunnskapsklynga
- Videreutvikling av bruker- og pårørendemedvirkning som arbeidsmåte i klyngesamarbeidet
- Styrking av bruker- og pårørendemedvirkninga med mer ressurser og økt samarbeid
- Systematisk arbeid for at brukermedvirkning blir reell og ikke prega av «tokenisme».

IV) Målsetting 1: Kunnskap om MT og musikk som helseressurs er lett tilgjengelig i samfunnet

Hvorfor er dette viktig?

- Det finnes omfattende kunnskap om MT / musikk som helseressurs, noe allmennheten, tjenestene og beslutningstakere bør kjenne til for å kunne gjøre informerte valg og prioriteringer
- Utfordringsbildet og kunnskapsgrunnlaget som beskrives i klyngas strategi tilsier at MT kan bidra til å løse samfunnsutfordringer, noe som bør være kjent i samfunnet
- De andre målsettingene som er satt for klyngesamarbeidet kan ikke realiseres uten at kunnskap om MT og musikk som helseressurs er lett tilgjengelig i samfunnet

Hvor bør klynga være i 2030?

- MT og musikk og helse er en synlig del av norsk samfunnsdebatt
- Polyfon er en synlig aktør, som myndigheter, media og faginstanser vet om og henvender seg til
- Ledere i helseforetak og kommuner er kjent med MT som et aktuelt tjenestetilbud
- De største og viktigste brukerorganisasjonene har kjennskap til MT
- Elever ved videregående skoler, folkehøgskoler og studenter ved aktuelle høgskoleutdanninger har tilgang til god informasjon om MT / musikk og helse.

Aktuelle tiltak

Tiltak	Startår
1) Formidling av forskings- og erfaringsbasert kunnskap på klyngas nettside, i bulletengen Polyfon-nytt og på Facebook/Instagram	2017
2) Arrangement av konferanser, seminar og webinar	2017
3) Utlysing av midler til formidlingsstøtte og arrangement	2017
4) Etablering av et formidlingsforum for samordning av formidlinga i klynga	2025
5) Målretta informasjonsarbeid inn mot utvalgte grupper, som politikere, ledere, brukerorganisasjoner, elever ved videregående skoler, osv.	2025
6) Aktiv tilstedeværelse i media og sosiale medier, på tverrfaglige konferanser og på ulike samfunnsarenaer, som f.eks. Arendal-uka	2026
Arbeid med å etablere ei ordning med ambassadør(er) for musikkterapifeltet	

Forutsetninger for å lykkes

- Kontinuerlig evaluering, se kap. X.
- Alle klyngedeltakerne bidrar med innsats innen kommunikasjon og formidling
- Ulike perspektiv, som fag-, erfarings-, student og lederperspektiv synliggjøres
- Klynga samarbeider aktivt med strategiske samarbeidspartnere (kompetansemiljø, brukerorganisasjoner osv.) som kan formidle kunnskap gjennom sine kanaler
- Formidlingsarbeidet tar hensyn til mangfoldet i personlige preferanser, musikkpraksiser og kulturelle tradisjoner
- Klyngesekretariatet har tilstrekkelig med ressurser til å kunne arbeide godt med informasjonsarbeid og formidling av kunnskap.

V) Målsetting 2a: MT er integrert i tjenester/tilbud på en systematisk måte

Hvorfor er dette viktig?

- Systematisk integrering av MT-tjenester og -tilbud er nødvendig ut ifra prinsippet om likeverdig tilgang til forskingsinformert og anbefalt helsehjelp
- Utfordringsbildet og kunnskapsgrunnlaget tilsier at MT bidrar til å løse utfordringer for individ, tjenester og samfunn, bl.a. ved å gi muligheter for egenaktivitet og ressursmobilisering, ved å supplere eksisterende helsehjelp og ved å styrke samhandling mellom samfunnssektorer
- De andre målsettingene som er satt for klyngesamarbeidet kan ikke realiseres uten at MT er integrert i tjenester og tilbud på en systematisk måte

Hvor bør klynga være i 2030?

- MT er enda mer integrert enn i 2025 i offentlige utredninger, nasjonale retningslinjer, veiledere og modellbeskrivelser
- Systematisk implementering av MT er omtalt i oppdragsbrev til helseforetak, nasjonale kompetansetjenester, nasjonale og regionale kompetansesenter, utviklingssentre (USHT), osv.
- MT er også integrert i planverket for flere helseforetak og kommuner i de fleste fylker
- Tall fra Nasjonalt pasientregister viser at det har skjedd ei vesentlig oppbygging av MT-tilbud i spesialisthelsetjenestene i alle fire helseregioner
- Det er også initiert arbeid for etablering av nasjonale tall for kommunale MT-tilbud
- Samhandling mellom musikkterapi i ulike sektorer (helse, oppvekst, kultur) og mellom helseforetak, kommuner og frivillig sektor er styrka
- Praksisfeltet er utvikla med rom for personlig, musikalsk og kulturelt mangfold
- Den musikkterapeutiske yrkesrolla er styrka og utvikla i møte med endringer i samfunn og tjenester, der det a) finnes klarere rammer for musikkterapeutisk profesjonsutøving, og b) er mer systematikk rundt musikkterapeutens «indirekte» og systemorienterte arbeidsoppgaver (rådgiving, tverrsektorielt samarbeid m.m., se kap. VI).

Aktuelle tiltak

Tiltak	Startår
1) Informasjon om og rådgivning knytta til etablering/utvikling av praksis	2015
2) Forankring av klyngesamarbeidet hos klyngedeltakerne, f.eks. gjennom kontaktpersoner, nettverk og arbeidsgrupper	2015
3) Styrking av implementering lokalt og nasjonalt, gj. arbeidsgrupper eller andre tiltak	2025
4) Styrking av kontaktflata med myndigheter, direktorat og kompetansemiljø, bl.a. med mål om å få MT inn i aktuelle oppdragsbrev	2025
5) Oppstart av OPPTAKT, med knutepunkt i regionene Øst, Sør og Vest, som grunnlag for fag- og tjenesteutvikling gjennom ulike samskapingsbaserte prosjekt	2026
Arbeid med fagnettverk og kompetansehevende tiltak (se kap. VIII og IX)	
Initiativ til nasjonale samarbeidsprosesser som kan sikre nødvendig utvikling og dokumentasjon av den musikkterapeutiske yrkesrolla	

Forutsetninger for å lykkes

- Kontinuerlig evaluering, se kap. X
- Tilstrekkelig kapasitet og gode kanaler for formidling av musikkterapeutiske forskingsresultater og prosjekterfaringer til aktuelle beslutningstakere
- Implementering av Polyfons knutepunktmodell i alle fire helseregioner
- Solid klyngeaktivitet i alle helseregioner
- Finansiering av nødvendig informasjons- og utviklingsarbeid.

VI) Målsetting 2b: Musikk er tatt systematisk i bruk som folkehelse-ressurs

I Polyfons Strategi 2024-2030 framheves det innledningsvis at kunnskapsklynga springer ut av musikkterapifaget, men arbeider med hele spekteret av sammenhenger mellom musikk og helse, der helse blir forstått bredt som en ressurs for livskvalitet, mestring, læring og samfunnsdeltaking. Når målsetting 2b viser til musikk som folkehelseressurs, forstås dette som en understrekning av kunnskapsklyngas tverrfaglige og sektorovergripende natur, der både folks egen bruk av musikk som hverdagsressurs og ulike profesjoners arbeid med musikk innen f.eks. utdanning, arbeidsliv og kulturliv er en del av klyngas område, så sant disse praksiser relateres til helse/folkehelse i vid forstand.

Hvorfor er dette viktig?

- MT som profesjonell praksis og forskingsfelt er en nødvendig men ikke tilstrekkelig forutsetning for systematisk bruk av musikk som helseressurs i det norske samfunnet
- Folks egen hverdagsbruk av musikk og ulike profesjoners arbeid med musikk inngår ofte i en økologi av praksiser som utfyller hverandre, støtter og påvirker hverandre
- Det norske samfunnet står overfor flere samfunnsutfordringer, bl.a. knytta til økonomi og demografi, der ulike musikkpraksiser kan støtte og supplere mer etablerte arbeidsmåter innen helse/folkehelse

Hvor bør klynga være i 2030?

- Det er bygd ut flere inkluderende opplærings-, kultur- og fritidstilbud som støtter og supplerer systematisk bruk av MT i aktuelle tjenester og sektorer
- Tverrfaglig og tverrprofesjonelt samarbeid på området musikk og helse er styrka
- Musikkterapeutenes yrkesrolle, på individ- og systemnivå, er tydeliggjort
- Musikk og MT er en integrert del av offentlige meldinger og veiledere for folkehelse og er en integrert del av nasjonale (folke)helseråd til publikum
- Praksisfeltet er utvikla med rom for personlig, musikalsk og kulturelt mangfold

Aktuelle tiltak

Tiltak	Startår
1) Styrke tverrfaglig samarbeid om musikkens helserelaterte muligheter	2015
2) Stimulering av og støtte til tverrsektorielle prosjekt og praksiser	2015
3) Strategiske samarbeid med nasjonale kompetansemiljø og brukerorganisasjoner som arbeider med folkehelse relatert tematikk	2021
4) Arbeid for å bygge tverrfaglig samarbeid om musikk og folkehelse, der dette settes på agendaen i et tverrfaglig seminar i 2026	2025
Arbeid med musikkterapeutenes yrkesrolle, der samarbeid med og støtte til folkehelse-relaterte musikkpraksiser inngår	
Formidling og synliggjøring av kunnskap, samarbeidsmodeller og prosjekterfaringer	

Forutsetninger for å lykkes

- Kontinuerlig evaluering, se kap. X
- Styrking av en tverrfaglig samarbeidskultur
- Bredde i klyngas sammensetning, slik at utdanning, forskning og praksisutvikling innen områder som grenser til MT-feltet omfattes av klyngesamarbeidet
- Velfungerende arbeidsgrupper / andre relevante strukturer for samarbeid
- Styrking og videreutvikling av strategiske samarbeid, jf. også kap. IV.

VII) Målsetting 3: Forsking om MT / helserelaterte musikkpraksiser er praksisnær og samfunnsrelevant og av internasjonal standard

Hvorfor er dette viktig?

- Praksisnærhet og samfunnsrelevans har verdi i tider med store samfunnsutfordringer, samtidig som dette også kan bidra til grunnforskning (utvikling av ny innsikt og teoretisk kunnskap)
- Internasjonal standard og praksisnærhet / samfunnsrelevans kan ikke (alltid) sees som motsetninger, bl.a. fordi bruker- og pårørendemedvirkning er et kriterium i vurdering av kvalitet

Polyfons rolle som medspiller i utvikling av forskning

Polyfon skal være en aktiv medspiller som er med på å bygge forutsetninger for videre utvikling, ved å:

- stimulere til systematisk implementering av MT, slik at det blir mer og bedre praksis å forske på
- finansiere småprosjekt/piloter, slik at en kan bygge grunnlag for større eksterne prosjektsøknader og også bidra til en kultur der studenter og yngre musikkterapeuter engasjerer seg i forskning
- bygge relasjoner til kommuner og helseforetak, slik at kunnskapsbehov blir identifisert og slik at det blir lettere å rekruttere deltakere til prosjekt
- bidra med kompetanse, panel og nettverk for bruker- og pårørendemedvirkning
- bidra til å kople ulike fag og miljø for arbeid med større prosjektsøknader, når dette er ønskelig.

Hvor bør klynga være i 2030?

- MT inngår i internasjonale, tverrfaglige prosjekter med grunnforskningskvaliteter
- MT-feltets evne til å kombinere denne type internasjonal forskning med studier der bruker- og pårørendemedvirkning er sentralt, er sterkere og mer synlig enn i 2025
- Mer samarbeid og samskaping er etablert mellom ulike praksisfelt og forskingsmiljø
- Flere musikkterapeuter i tjenester og tilbud utenfor academia har forskingskompetanse og får rammer til å bruke denne for utvikling av praksisnær og brukerinvolvert forskning
- Forskningsfeltet er utvikla med rom for personlig, musikalsk og kulturelt mangfold

Aktuelle tiltak

Tiltak	Startår
1) Utlysning av sommerstipend og andre former for prosjektstøtte til studenter og ph.d.-kandidater	2015
2) Utlysning av prosjektmidler med en såkornfunksjon som vektlegger bruker- og pårørendemedvirkning, tverrfaglighet, praksis- og samfunnsrelevans	2015
3) Søknadsskriveseminarer og arbeidsseminarer for erfaringsdeling og inspirasjon	2017
4) Legge til rette for brobygging mellom praksisfelt og forskning, der a) behovet for arbeidsgrupper vurderes, b) arbeidsseminar for styrking av dialogen mellom studenter, forskere, praktikere og erfaringsrepresentanter prøves ut som arbeidsform	2025
<i>Faglig støtte til initiativ som kan stimulere internasjonalt orientert forskning (inkludert toppforskning)</i>	

Forutsetninger for å lykkes

- Kontinuerlig evaluering, se kap. X
- Kontinuerlig dialog om og vurdering av hvilke typer forskning som det er behov for å styrke (og videreutvikle (f.eks. implementeringsforskning, aksjonsforskning, effektforskning osv.)
- MT-feltets tverrfaglige samarbeidsrelasjoner styrkes vesentlig
- Erfaringspanelets og arbeidsgruppene arbeid får kraft til å påvirke forskingskulturen i feltet
- Polyfons regionale, nasjonale og internasjonale samarbeidsrelasjoner styrkes.

VIII) Målsetting 4a: Utdanningene i MT er relevante, av høy kvalitet og av tilstrekkelig omfang

Hvorfor er dette viktig?

- Solid musikkterapeutisk fagkompetanse er en forutsetning for realisering av klyngas målsettinger, enten de er relatert til informasjon og formidling, praksis- og tjenesteutvikling eller forskning og fagutvikling
- Som alle profesjonsutdanninger, trenger MT-utdanningene god kontakt med tjenester og samfunn for å utvikle seg i relevante retninger
- Utvidelse av nasjonal utdanningskapasitet er en forutsetning for at MT skal være tilgjengelig i hele landet, i tråd med prinsippet om at befolkningen skal ha likeverdig tilgang til helsetjenester

Hvor bør klynga være i 2030?

- Grunnutdanningen i MT er styrka og utdanningas relevans for tjenestene er gjort tydeligere, der MT-feltets egenart og identitet er videreutvikla samtidig som studentene lærer mer om de kunnskapsformene og diskursene som preger ulike tjenester og tilbud
- I enda større grad enn i 2025 endrer utdanningene seg i tråd med samfunnsutviklinga, f.eks. når det gjelder bruker- og pårørendemedvirkning og bruk av ny teknologi
- I tillegg til gode grunnutdanningstilbud i MT (masternivå), finnes det solide tilbud om etterutdanning/videreutdanning og spesialistutdanning
- Informasjonsarbeidet om studiet er styrka, slik at søkere i større grad har kunnskap om den utdanninga de går inn i og de arbeidsmulighetene som venter
- Rekrutteringa til studiet er vesentlig styrka i omfang og mangfold
- Utdanningstilbudene tematiserer verdiene i personlig, musikalsk og kulturelt mangfold

Aktuelle tiltak

Tiltak	Startår
1) Etablering av møtepunkt mellom tjenestene, erfaringspanelet og utdanningene, for erfaringsutveksling og idéutvikling	2018
2) Organisering av en nasjonal ressursgruppe for samarbeid og kontakt mellom de norske utdanningene på feltet	2021
3) Drift av et nasjonalt nettverk for styrking av rekruttering til feltet	2023
4) Dialoger mellom aktuelle fagmiljø i klynga for å stimulere utvikling av framtidig etterutdanning/videreutdanning/spesialistutdanning	2025
Arbeid med å stimulere og initiere etterutdanning/videreutdanning og spesialist-utdanning	

Forutsetninger for å lykkes

- Kontinuerlig evaluering, se kap. X
- Klynga lykkes med å bygge en økologi der informasjon, praksisutvikling, forskning og utdanning sees i sammenheng
- Tett og godt samarbeid mellom de norske utdanningsinstitusjonene innen MT.

IX) Målsetting 4b: Emner / kurs om MT / musikk og helse er integrerte i aktuelle utdanninger

Hvorfor er dette viktig?

- Emner og/eller kurs om MT / musikk og helse i aktuelle utdanninger (f.eks. erfaringsskoler, folkehøgskoler, videregående skoler, universitet og høyskoler) bidrar til økt bevissthet om musikkens muligheter og til økt kvalitet i ulike profesjoners egen yrkesutøvelse
- Emner og/eller kurs om MT / musikk og helse vil styrke mulighetene for tverrfaglig samarbeid og slik komme brukere og pårørende til gode
- Emner og/eller kurs om MT / musikk og helse vil lette implementering av MT og helserelaterte musikkpraksiser i ulike samfunnssektorer

Hvor bør klynga være i 2030?

- Det arbeides med at nasjonale planer og retningslinjer gir nye mulighetsrom for denne type kurs/emner i aktuelle utdannings- og etter-/videreutdanningstilbud
- Flere av denne type mulighetsrom inne studieplanen er tatt i bruk regionalt og lokalt blant Polyfons klyngedeltakere, som mulig framtidig modell for resten av landet
- Utdanningstilbudene tematiserer verdiene i personlig, musikalsk og kulturelt mangfold

Aktuelle tiltak

Tiltak	Startår
1) Klynga organiserer ledelsesforankra arbeidsgruppeaktivitet som kan stimulere utvikling av undervisningsopplegg m.m.	2015
2) Eksisterende tverrfaglige arbeidsgruppe med utgangspunkt i HVL vitaliseres og ledelsesforankres, samtidig som en stimulerer tverrfaglig samarbeid også ved UiB, om mulig også andre utdanningsinstitusjoner	2025
Nasjonal samordning og arbeidsfordeling knytta til utdanningstilbud innen MT og musikk og helse i Norge, inkludert årsstudiet i musikk og helse og ulike kurs, delemner og etter- og videreutdanningstilbud	
Systematisk arbeid opp mot aktuelle myndigheter for synliggjøring av relevansen og behovet for et mulighetsrom for denne typer kurs/emner i nasjonale planer og reguleringer for aktuelle utdanninger	
Etablering av nettverk for erfaringsskoler o.l. med kursinnhold som omfatter MT / musikk og helse (jf. kap. II)	

Forutsetninger for å lykkes

- Kontinuerlig evaluering, se kap. X
- Klynga lykkes med å bygge en økologi der spesifikk kunnskap om MT og mer tverrfaglig kunnskap om musikk som folkehelseressurs sees i sammenheng.

X) Rullering: evaluering, prioritering, samordning og arbeidsfordeling

Det legges opp til årlig rullering av handlingsplanen for perioden 2025-2030, der styringsgruppa bl.a. vedtar prioritering av tiltak, i lys av klyngas ressurssituasjon og forutsetninger for å lykkes. Her skisseres noen overordna prinsipp som kan vurderes ved slik rullering:

Kontinuerlig evaluering

Styringsgruppas prioritering av tiltak ved rullering bør skje på bakgrunn av tilbakemeldinger. Hvordan har det siste året gått? Har vi nådd målene, eller møter vi motstand og utfordringer? Det forutsettes derfor at klynga årlig innhenter tilbakemeldinger fra ledere, fagpersoner og brukere i klyngesamarbeidet.

Tydelig prioritering og helhetlig orientering

Tydelig prioritering og en helhetlig orientering må balanseres:

- Tydelig prioritering: Det vil alltid være flere behov og utviklingsoppgaver enn det klynga kan makte å ta tak i, slik at det til enhver tid blir vesentlig å løfte fram de tiltak som har størst mulighet til å bidra til positiv utvikling.
- Helhetlig orientering: Polyfons målsettinger representerer en helhet som reflekterer klyngas utviklingsøkologi (utvikling av god forskning og utdanning er en forutsetning for kvalitet i tjenesteutvikling, men god praksis er også en forutsetning for solid forskning og utdanning, osv.). Det anbefales derfor at tydelige prioriteringer gjøres *innen* hver målsetting mer enn mellom dem.

Samordning av aktivitet og utviklingsarbeid

Effekten av klyngesamarbeidet er i stor grad avhengig av den samordning og synergi som kan etableres klyngedeltakerne imellom. Som klynge er Polyfons oppgave å stimulere dette, altså verken å pålegge deltakerne oppgaver eller å ta over oppgaver, men å støtte det arbeidet som gjøres og å styrke samspillet mellom de ulike klyngedeltakerne, slik at den samlede samfunnseffekten blir større.

I en slik prosess vil det ha verdi å *synliggjøre* arbeidet som utføres av de enkelte klyngedeltakerne, da det vil bygge grunnlag for erfaringsdeling, samarbeid og samordning. Det foreslås at det i videre arbeid med handlingsplaner konkretiseres hvilke utviklingsoppgaver av relevans for klyngesamarbeidet hver deltaker arbeider med, slik at det blir tydelig hvordan disse utfyller hverandre og hvilke muligheter som finnes for samarbeid og gjensidig støtte. To eksempler: a) Når et forskingsmiljø gjennomfører effektstudier, blir det tydelig hvordan aktørene utfyller hverandre, da dette både forutsetter og muliggjør solid praksisutvikling. b) Dersom én klyngedeltaker prioriterer å følge opp aktuelle aktører i en region med kurs og veiledning, kan andre deltakere vurdere om de kan samarbeide, støtte og styrke dette initiativet. Klyngas informasjonsarbeid (se kap. IV om klyngas målsetting 1) og dialogene i klynga (i styringsgruppe, arbeidsgrupper, konferanser osv.) kan synliggjøre mulighetene for denne type samordning.